

## คำนำ

โรงพยาบาลศิครณี จังหวัดสุรินทร์ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ฉบับนี้ประกอบด้วย ผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยรวบรวมข้อมูลจากหน่วยจัดซื้อทุกหน่วยในโรงพยาบาลศิครณี จังหวัดสุรินทร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์การดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ให้ทราบถึงผลการบริหารทรัพยากรที่เหมาะสม คุ่มค่าและเกิดประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อแสดงให้เห็นว่ามีผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร และเพื่อให้เป็นไปตามการประเมิน (Integrity คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ Transparency and Assessment : ITA) ที่กำหนดส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ในรอบปีที่ ผ่านมาและนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณถัดไป

## สารบัญ

รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง.....	๑
จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง.....	๑ - ๒
การวิเคราะห์ความเสี่ยง.....	๓
การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง.....	๔
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ.....	๕
แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง.....	๖

## รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

### หน่วยงาน โรงพยาบาลศิครินทร์ จังหวัดสุรินทร์

โรงพยาบาลศิครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ ได้จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ ดำเนินการโดยงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลศิครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการ (Intergrity ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไปโดยรายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างการประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

จำนวนครั้ง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	เฉพาะเจาะจง	ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
๑๗๕๐	๑,๖๔๘	๖๖

#### ๑. ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่หน่วยงานเชิญชวนผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขที่หน่วยงานกำหนดรายใดรายหนึ่งให้เข้ายื่นข้อเสนอ หรือให้เข้ามาเจรจาต่อรองราคารวมทั้งการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุกับผู้ประกอบการโดยตรงในวงเงินเล็กน้อยตามที่กำหนดในกฎกระทรวง ที่มีวงเงินการจัดซื้อต่อครั้งไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ซึ่งให้สิทธิเจ้าหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจพิจารณาหาผู้ประกอบการ โดยการเปรียบเทียบราคาเพื่อให้ได้ราคาต่ำสุดตามความเหมาะสม เป็นวิธีที่ใช้ในการจัดซื้อมากที่สุด เนื่องจากมีความคล่องตัวและมีวงเงินการจัดซื้อต่อครั้งที่สูง จึงควรมีระบบการตรวจสอบการใช้ดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับทางราชการยอดเงินรวมในการจัดซื้อจัดจ้างประมาณการทั้งสิ้น บาท คิดเป็น เปอร์เซ็นต์ วงเงินที่ได้รับจัดสรรโรงพยาบาลศิครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๖๔๘ โครงการ เป็นเงินจำนวน ๑๗๒,๘๘๒,๓๔๘.๕๐ บาท (หนึ่งร้อยเจ็ดสิบล้านแปดแสนแปดหมื่นสองพันสามร้อยสี่สิบบแปดบาทห้าสิบบสตางค์ )

๑. ดำเนินงานไตรมาส ๖ เดือน ต.ค. ๖๕ -มี.ค.๖๖ จำนวน ๖๕๐ โครงการ ในวงเงิน ๕๐,๐๙๓,๖๙๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๙.๒๖ เปอร์เซ็นต์
๒. ดำเนินงานไตรมาส ๖ เดือนหลัง เม.ย.-ก.ย.๖๖ จำนวน ๙๓๒ โครงการ ในวงเงิน ๗๗,๔๙๓,๖๙๕.๐๐ คิดเป็นร้อยละ ๖๐.๗๔ เปอร์เซ็นต์

วิธีประกวดราคา จำนวน ๖๖ โครงการ เป็นเงินจำนวน บาท ( ) คิดเป็น เปอร์เซ็นต์ของวงเงิน

๑. ไตรมาส ๖ เดือนแรก (ต.ค.๖๕-มี.ค.๖๖) ๓๐ โครงการ ในวงเงิน ๑๘,๖๐๗,๔๗๙.๒๕  
คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๐๘ เปอร์เซ็นต์
๒. ไตรมาส ๖ เดือนหลัง (เม.ย.-ก.ย.๖๖) ๓๖ โครงการ ในวงเงิน ๒๖,๖๘๗,๔๗๙.๒๕ บาท  
คิดเป็นร้อยละ ๕๘.๙๒ เปอร์เซ็นต์

### การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การวิเคราะห์ความเสี่ยงในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของโรงพยาบาล ศีขรภูมิ จังหวัดสุรินทร์ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยง ตามหลักการควบคุมภายในองค์กร ในการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

### การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานในการจัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วน ตามมาตรการเร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างและเบิกจ่ายงบประมาณ เนื่องจากระยะเวลาและวิธีการดำเนินการถูกกำหนด โดยระเบียบฯ อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้
๒. ปัญหาในการไม่มีผู้เชี่ยวชาญในการตรวจรับพัสดุ ผู้กำหนดคุณลักษณะ
  - การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ผู้กำหนดคุณลักษณะได้ยาก เนื่องจากบุคลากรในหน่วยงานมีจำนวนน้อยและบางกรณีติดประชุม ทำให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า
๔. บุคลากรที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ในการจัดซื้อจัดจ้างยังมีความเข้าใจไม่ครบถ้วนในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดและตามหนังสือเวียนเกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างที่กรมบัญชีกลางมีการออกเพิ่มเติม ทำให้มีความเสี่ยงในการปฏิบัติหน้าที่จากการดำเนินงาน

## การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างทั้ง ๑,๖๔๘ รายการ สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเสร็จสิ้นทันเวลา

### วิธีเฉพาะเจาะจง

กรณีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นวิธีการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๕๕ ซึ่งหน่วยงานภาครัฐเชิญชวนผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนดรายได้รายหนึ่งให้เข้ายื่นข้อเสนอหรือให้เข้ามาเจรจาต่อรองราคากับหน่วยงานของรัฐโดยตรงเมื่อพิจารณาแยกงบประมาณตามวิธีการจัดหาแล้ว พบว่ากรณีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นวิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยการตกลงราคา ซึ่งเป็นสิทธิของหน่วยงานในการพิจารณาหาผู้ประกอบการโดยเปรียบเทียบราคาจากผู้ประกอบการ ประเภทเดียวกัน เพื่อที่จะหาราคาที่ต่ำที่สุด หรือเหมาะสมที่สุด จึงไม่มีกระบวนการจัดหาที่ซับซ้อน และไม่มีรายละเอียดมากนักแต่เนื่องจากการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นการตกลงราคาถือเป็นการให้สิทธิของเจ้าหน้าที่ใช้ดุลพินิจได้ค่อนข้างกว้างขวาง และมีการจัดหา ๑,๖๔๘ โครงการ ในวงเงิน ๑๗๒,๘๘๒,๓๔๘.๕๐ บาท จึงต้องจัดระบบการตรวจสอบถึงความเป็นไปได้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและการใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด การจัดซื้อจะยึดแนวทางตาม พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยพัสดุที่มีราคาสูงจะต้องมีการกำหนดคุณลักษณะ หรือดูจากราคากลาง หรือการจัดซื้อพร้อม เพื่อผลประโยชน์ที่ส่วนราชการจะได้รับเป็นหลัก

### วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

กรณีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นวิธีการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๕๕ เป็นหนึ่งในวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป โดยเชิญชวนให้ผู้ประกอบการทั่วไปที่มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขที่กำหนดเข้ายื่นข้อเสนอผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) จากการสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จังหวัดสุรินทร์ มีการจัดหาจำนวน ๖๖ โครงการ ในวงเงิน ๔๕,๒๙๔,๙๕๘.๕๐ บาท

เฉลี่ยร้อยละ ๙๕ โดยสามารถประหยัดงบประมาณได้ จำนวน ๒๘,๑๖๗.๘๖ บาท (สองหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยหกสิบเจ็ดบาทแปดสิบหกสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๘

**แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุอันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

๑. เมื่อผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบงบประมาณแล้วให้มีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดหาพัสดุ จัดเตรียมรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ (Spec) รูปแบบรายการราคากลาง จัดทำ Time Line ให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้ รวมถึงมีการประชุมเพื่อวางแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนแก่ผู้เกี่ยวข้อง
๒. จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม และควบคุมแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ดี ควบคุมการ ใช้วัสดุให้มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า ประหยัดและมีประสิทธิผลสูงสุด
๓. การจัดซื้อจากบัญชีราคากลางที่กรมบัญชีกลางประกาศ หรือการต่อรองราคารวม เพื่อลดการใช้ดุลยพินิจของบุคลากร และให้ได้พัสดุที่มีคุณภาพ
๔. จัดทำแผนฝึกอบรมสำหรับเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง เพื่อฟื้นฟูและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
๕. กำหนดรอบระยะเวลา เพื่อสำรวจความต้องการ การใช้พัสดุตามความจำเป็น เพื่อลดปริมาณการจัดทำโครงการการจัดซื้อจัดจ้าง และชี้แจงบุคลากรให้ทราบถึงแนวทางการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้าง และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มงานพัสดุ  
โรงพยาบาลศิครินทร์